



Geschäftsbericht
Annual report

2019

BRUGG
Pioneers in Infrastructure

Gesamtbetrachtung, Kennzahlen Overall view, key figures

Der Bestelleingang der BRUGG GROUP zeigt ein gutes Wachstum von 4%. Dank einer hervorragenden Auftragslage bei Netting Solutions wird ein Plus von 13% bei BRUGG ROPES erreicht. «Qualität vor Quantität!» heisst der Leitspruch von BRUGG PIPES, welcher für 5% Rückgang im Volumen mit besseren Margen steht. Aufgrund positiver Verfassung der Märkte und guter Positionierung gelingt BRUGG PROCESS CONTROL ein Wachstum von 4%. Die Auftragslage für die BRUGG CABLES ist weiterhin schwierig, der Bestellungseingang sinkt um 4%.

Die BRUGG GROUP erreicht ein erfreuliches Umsatzwachstum von 7% zum Vorjahr (633 MCHF, Vorjahr 593 MCHF). Deutlich besser zeigt sich im Vorjahresvergleich das operative Ergebnis. Die Restrukturierung der BRUGG CABLES dauert an und führt zu einer verbesserten Ertragslage. BRUGG PIPES legt im Ergebnis zu. Das Zugpferd ist BRUGG ROPES mit einem Rekordjahr; sämtliche Business Units tragen zu dieser positiven Entwicklung bei. Die schwache Entwicklung im Umsatz kann BRUGG PROCESS CONTROL im Jahr 2019 nicht durchbrechen, wenn auch das Ergebnis zum Vorjahr verbessert wird.

Der durchschnittliche Personalbestand erhöht sich netto um 32 Personen auf 1910. Die Erhöhung zeigt die positive Geschäftsentwicklung der BRUGG GROUP wie auch Verschiebungen im Produktemix. Aufgrund des Transformationsprojekts baut die BRUGG CABLES 36 Vollzeitstellen ab. In der Schweiz werden 56 Stellen abgebaut, bei ausländischen Tochtergesellschaften 20 Stellen aufgebaut. In der Schweiz sind durchschnittlich 1155 Mitarbeitende (Vorjahr 1152) tätig. Die BRUGG GROUP bildet durchschnittlich 52 Lehrlinge (Vorjahr 49) aus.

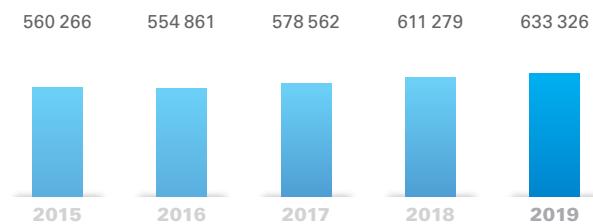
The BRUGG GROUP's incoming orders recorded positive growth of 4%. Thanks to an outstanding order situation at Netting Solutions, BRUGG ROPES achieved growth of 13%. "Quality before quantity!" is the slogan adopted by BRUGG PIPES, which stands for a 5% fall in volume with better margins. The positive state of the markets and good positioning helped BRUGG PROCESS CONTROL achieve growth of 4%. The order situation for BRUGG CABLES is still difficult, incoming orders fell by 4%.

The BRUGG GROUP posted satisfactory sales growth of 7% compared with the previous year (CHF 633 million, previous year CHF 593 million). Operating earnings were far better than in the previous year. The restructuring of BRUGG CABLES continues and is leading to an improvement in the income situation. BRUGG PIPES achieved higher income. BRUGG ROPES is the motor, achieving a record year in which all business units contributed to this positive performance. BRUGG PROCESS CONTROL could not break through the weak trend in sales in 2019, although income improved year-on-year. The average staff increased by 32 people in net terms to 1,910. The increase is evidence of the BRUGG GROUP's positive business development and also of shifts in the product mix. As part of the transformation project, BRUGG CABLES is cutting 36 full-time jobs, i.e. 56 jobs will be cut in Switzerland, while 20 will be created at foreign

subsidiaries. On average 1,155 people are employed in Switzerland (previous year 1,152). The BRUGG GROUP trains 52 apprentices on average (previous year 49).

Bestellungseingang konsolidiert

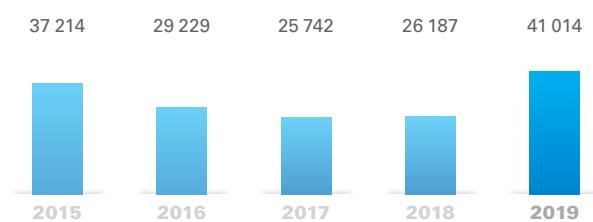
Incoming orders (inTCHF)



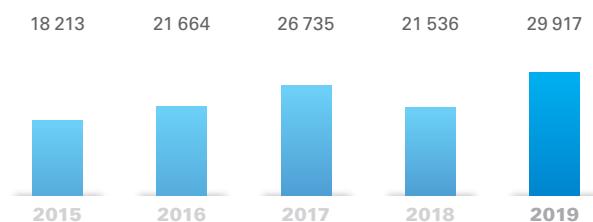
Umsatz konsolidiert Revenue consolidated (inTCHF)



Investitionen Investments (inTCHF)

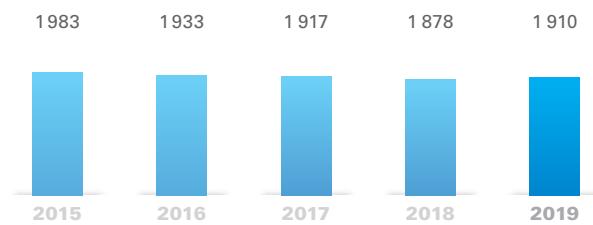


Abschreibungen Write-downs (inTCHF)



Mitarbeitende Employees

inkl. Lehrlinge (incl. apprentices)

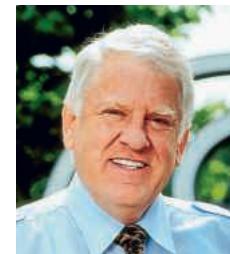


Wort des Präsidenten

Message from the Chairman

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre,
Mitarbeitende und Geschäftspartner der BRUGG GROUP

Mit einem Umsatzzuwachs von 7% und einer deutlichen Steigerung des Gruppengewinnes dürfen wir gesamtheitlich gesehen auf ein erfolgreiches Geschäftsjahr 2019 zurückblicken. Sämtliche Geschäftsbereiche zeigen deutliche Verbesserungen gegenüber dem Vorjahr. Das unter dem Namen DISENTIS laufende Projekt zur Suche eines strategischen Partners für den Energiekabelbereich konnte planmäßig umgesetzt werden. Seit März 2020 setzt BRUGG CABLES unter neuer Führung des italienischen Energieversorgers Terna S.p.A. ihre Transformationsstrategie weiter um. Die Position als Schweizer Kabelhersteller wird gefestigt und ausgebaut, wodurch die Arbeitsplätze am Standort in Brugg gesichert werden können. Die BRUGG GROUP behält eine Minderheitsbeteiligung. Die Immobilien der Brugg Kabel AG sowie die Sparte Industriekabel verbleiben im Eigentum der BRUGG GROUP. BRUGG wird sich auf ihre erfolgreichen Kernbereiche BRUGG ROPES, BRUGG PIPES und BRUGG PROCESS CONTROL im Infrastrukturgeschäft sowie Immobilien ausrichten und auf einen nachhaltigen Wachstumspfad zurückfinden. Mit dem Programm «BRUGG 2025» werden Geschäftsoportunitäten und Wachstumsprojekte im Infrastrukturgeschäft identifiziert und umgesetzt. Die in der BRUGG GROUP verbleibende Business Unit Industriekabelsysteme (BRUGG eConnect AG) ist eines dieser neuen Geschäftsfelder in den Zukunftsmärkten der erneuerbaren Energie. Die Auftragslage der BRUGG GROUP darf zu Jahresbeginn 2020 gesamthaft gesehen positiv beurteilt werden. Der Auftragsbestand liegt leicht über dem Vorjahreswert und verspricht grundsätzlich einen guten Start ins 2020. Hierzu benötigen wir das Engagement aller Mitarbeitenden, damit wir unsere Potenziale und Kapazitäten bestmöglich umsetzen können. Ich freue mich auf die gemeinsamen Herausforderungen im 2020. Ich danke herzlich, auch im Namen des Verwaltungsrates, unserem Kader und unseren Mitarbeitenden für ihre Leistungsbereitschaft verbunden mit Innovationskraft, dem Willen zur Veränderung und dem Einsatz im Dienste der Kunden und Aktionäre.



Dear Shareholders, Employees,
and Business Partners of the
BRUGG GROUP

O. H. Suhner, dipl. Ing.
ETHZ, Präsident des
Verwaltungsrates
Chairman of the Board

With growth in sales of 7% and a marked increase in Group profit, we can, on the whole, look back on a successful financial year 2019. All divisions have improved significantly year-on-year.

The project to find a strategic partner for the power cable segment, named DISENTIS, was implemented as planned. Since March 2020, BRUGG CABLES has continued its transformation strategy under the new management of the Italian energy supplier Terna S.p.A. Its position as a Swiss cable manufacturer is being consolidated and expanded, meaning that jobs at the site in Brugg can be secured. The BRUGG GROUP retains a minority participation. The BRUGG GROUP retains ownership of the real estate owned by Brugg Kabel AG and the Industrial Cables division.

BRUGG will focus on its successful core areas in the infrastructure segment—BRUGG ROPES, BRUGG PIPES, and BRUGG PROCESS CONTROL—and on real estate, and will return to a sustainable growth path. Business opportunities and growth projects in the infrastructure business will be identified and implemented with the “BRUGG 2025” program. The industrial cable systems business unit (BRUGG eConnect AG) remaining in the BRUGG GROUP is one of these new areas of business in the future markets of renewable energy.

Overall, the BRUGG GROUP’s order situation can be judged positively at the beginning of 2020. The order book is slightly up on the figure for the previous year and promises a good start to 2020 in principle. To achieve this, we need the commitment of all our employees to make the best possible use of our potential and our capacity. I am looking forward to the challenges we will share in 2020. In the name of the Board of Directors, I would like to thank our managers and our employees for their commitment combined with their capacity for innovation, willingness to change and service to our customers and shareholders.

Inhalt

Rückblick auf das Geschäftsjahr 2019	5
BRUGG CABLES	7
BRUGG ROPES	9
BRUGG PIPES	11
BRUGG PROCESS CONTROL	13
BRUGG REAL ESTATE	15
Produkte und Dienstleistungen	16
Organisation der BRUGG GROUP	20
BRUGG International	22

Index

Review of the fiscal year 2019	5
BRUGG CABLES	7
BRUGG ROPES	9
BRUGG PIPES	11
BRUGG PROCESS CONTROL	13
BRUGG REAL ESTATE	15
Products and Services	16
The BRUGG GROUP Organization	20
BRUGG International	22



Cable drum BRUGG CABLES

Rückblick auf das Geschäftsjahr 2019

Review of the fiscal year 2019

Die finanziell unabhängige BRUGG GROUP wirkt in vier Industriedivisionen und einer Immobiliendivision. Sie ist bestrebt, sich auf Nischen zu konzentrieren, Innovationen zu fördern und die Digitalisierung weiter voranzutreiben. Unter dem Titel Sicherheit, Umweltschutz und Nachhaltigkeit wurde der BRUGG GROUP ein neues Kleid gegeben. Die neue Dachmarke sowie der neue Gruppen-Claim «Pioneers in Infrastructure» werden im Jahr 2020 auf Gruppenstufe eingeführt. Gleichzeitig wurde das Leitbild, bestehend aus Vision, Mission und Grundwerten, überarbeitet.

Zur Stärkung der Ertragslage BRUGG CABLES wurde Anfang 2019 das Turnaround- und Strategie-Programm Change2Fit lanciert. Dabei geht es um eine strategische Neuausrichtung, ein Kostensenkungsprogramm und um die Umsetzung von attraktiven Wachstumspotenzialen. Durch das Programm konnte eine deutliche Verbesserung des operativen Resultates und eine Steigerung des Umsatzes erreicht werden. Die Zukunft der BRUGG CABLES konnte durch den Verkauf per 29. Februar 2020 an den italienischen Energieversorger Terna S.p.A. erfolgreich gesichert werden.

BRUGG ROPES konnte die Erweiterung der Produktionskapazität der Geobrugg AG am Standort Romanshorn mit der Inbetriebnahme der Halle 4 abschliessen. Die Brugg Lifting AG hat die Sanierung der Betriebshallen am Standort Birr vorangetrieben. Die neue BELT-Maschine wurde in Betrieb genommen.

Mit drei grossen Investitionsvorhaben schreitet BRUGG PIPES in die Zukunft. Am Strandort Kleindöttingen wird die Fertigungslinie erweitert. Grosses Potenzial sieht BRUGG PIPES in der Kryotechnik wie auch im Ausbau des Marktes Nordamerika. Das Produkt PUR-KING wurde mit den grossen Durchmessern ergänzt und steht als volles Sortiment zur Verfügung.

BRUGG PROCESS CONTROL wandelt sich vermehrt zu einem Serviceanbieter mit erwartet stärkeren Margen. Die Kosten der Service- und Marktentwicklung gehen zulasten der laufenden Rechnung. Investitionen erfolgen in der BRUGG PROCESS CONTROL fast ausschliesslich in Form von nicht aktivierbaren Aufwendungen für Personal, Entwicklung und Schulung.

Die BRUGG REAL ESTATE ist eine Division mit Entwicklungspotenzial. Das 80-MCHF-Projekt CENTURION TOWER ist in Umsetzung, der Bezug ist ab Ende 2020 geplant.

The BRUGG GROUP, which is independent financially, operates through four industrial divisions and one real estate division. It aims to concentrate on niches, encourage innovations and press ahead with digitalization. The BRUGG GROUP has been given a new image under the banner "security, environmental protection, and sustainability". The new umbrella brand and the new Group claim "Pioneers in Infrastructure" will be introduced at Group level in 2020. At the same time, the mission statement, consisting of the Group's vision, mission, and fundamental values was revised.

The turnaround and strategy program Change2Fit was launched at the beginning of 2019 to strengthen BRUGG CABLES' income situation. It involves a strategic reorientation, a cost-cutting program, and the leverage of attractive growth potential. Thanks to the program, a marked improvement in the operating result and an increase in sales were achieved. The future of BRUGG CABLES was successfully secured through the sale to the Italian energy supplier Terna S.p.A. as of February 29, 2020. BRUGG ROPES completed the expansion of production capacity at Geobrugg AG's Romanshorn site by commissioning Hall 4. Brugg Lifting AG pressed ahead with the redevelopment of the workshops at the Birr site. The new BELT machine was commissioned.

BRUGG PIPES is advancing into the future with three major investment projects. The production line at the Kleindöttingen site was extended. BRUGG PIPES sees major potential in cryogenics and in the expansion of the market in North America. Large diameters were added to the PUR-KING product, which is now available as a complete range.

BRUGG PROCESS CONTROL is increasingly evolving into a service provider and expects more generous margins as a result. The costs of service and market development will be charged to the current accounts. At BRUGG PROCESS CONTROL, investment is almost exclusively in the form of noncapitalized expenses for personnel, development, and training.

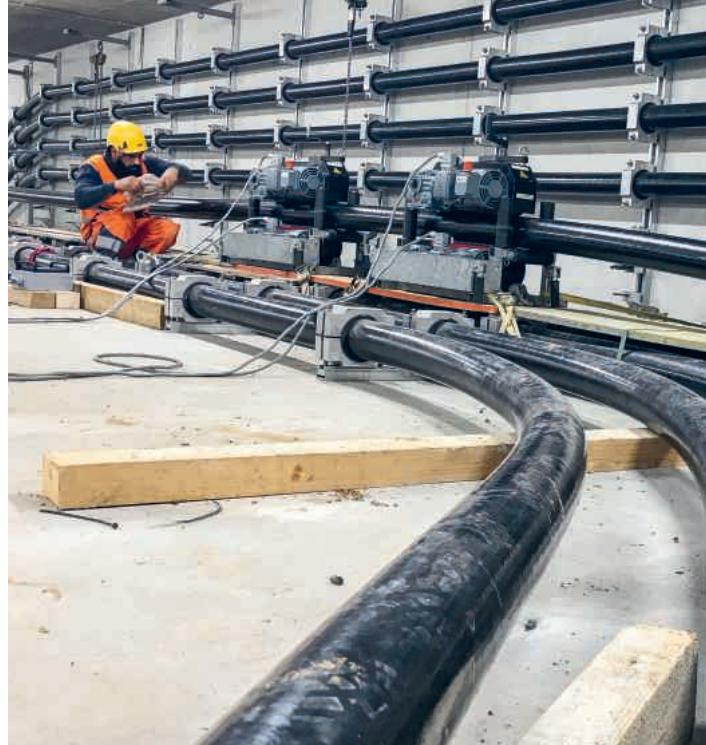
BRUGG REAL ESTATE is a division with development potential. The CHF 80 million CENTURION TOWER project is under construction; occupancy is planned from the end of 2020.

Materialeinkauf in Tonnen 2019 2018 Material purchase in tons

Kupfer Copper	4571	5136	Polyäthylen Polyethylene	10159	10323
Stahl Steel	67302	60583	Aluminium Aluminium	1112	910



Cable laying 380kV Gähnöhübel in Riniken, Switzerland



Cable laying 380kV Gähnöhübel in Riniken, Switzerland



Cable transport to the major 110/16kV project in Engadine, Switzerland



Copper stranding machine



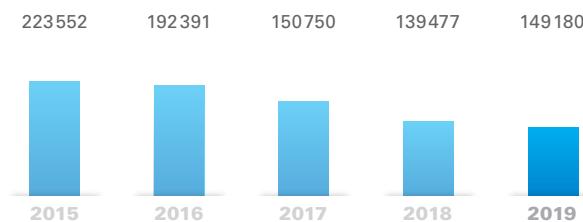
Copper coil for cable production

BRUGG CABLES

BRUGG CABLES hat sich im Jahre 2019 erfreulich entwickelt trotz einem immer noch schwierigen Marktumfeld, welches durch weltweite Überkapazitäten in der Kabelproduktion geprägt ist. Zur Stärkung der Ertragslage wurde ein Turnaround- und Strategie-Programm lanciert. Dank dieser Strategie konnte eine deutliche Verbesserung des operativen Resultates und eine Steigerung des Umsatzes erreicht werden. Im Segment der Hochspannungskabelsysteme konnten wichtige Grossprojekte in der Schweiz und im Ausland erfolgreich umgesetzt werden. Damit leistet BRUGG CABLES einen entscheidenden Beitrag zur modernen elektrischen Energieübertragung, welche vermehrt auch Aspekte des Landschaftsschutzes mitberücksichtigt. Das Dienstleistungsangebot zum Unterhalt und zur schnellen Reparatur von Hochspannungsanlagen wurde ausgebaut, und erste Projekte sind bereits erfolgreich realisiert. Dank intensiverer Marktbearbeitung konnte der Bereich Hochspannungskabelzubehör den geplanten Umsatz übertreffen. Dieses Segment positioniert sich weltweit als Anbieter von zuverlässigen, bewährten und montagefreundlichen Kabelgarnituren und deren Montageleistung für Spannungen bis 550kV. Über die lokalen Präsenzen in Dubai, Indien und China werden regional verfügbare Dienstleistungen angeboten und ausgebaut. Im Segment der Nieder-/Mittelspannungskabel und Zubehör, im wichtigen Heimmarkt Schweiz, konnte durch die strukturelle Verschmelzung mit den Hochspannungskabelsystemen die Marktpräsenz gesteigert werden. Dadurch kann der Service für die Kunden ausgebaut werden. Das Segment der erneuerbaren Energien positioniert sich erfolgreich mit Innovationen in den Bereichen E-Mobilität, Windenergie und Maschinenbau. Dieses Segment wurde im Herbst 2019 von der Brugg Kabel AG ausgegliedert und ist nun als eigenständige Firma unter dem Namen BRUGG eConnect auf dem Markt tätig.

BRUGG CABLES achieved a gratifying performance in 2019 despite continuing challenges in the market environment, which is characterized by global overcapacity in cable production. A turnaround and strategy program was launched to improve the earnings situation. Thanks to this strategy, a marked improvement in the operating result and an increase in sales were achieved. In the high-voltage cable systems segment, key large-scale projects in Switzerland and abroad were successfully implemented. As a result, BRUGG CABLES is making a crucial contribution to modern, electrical energy transmission, which increasingly also takes aspects of landscape protection into account. The range of services for maintaining and rapidly repairing high-voltage systems was expanded, and the first projects have already been successfully implemented here. Intensive marketing helped exceed sales targets in the high-voltage cable accessories segment. This segment is positioning itself globally as a provider of reliable, tried and tested, easily installable cable fittings and their installation for voltages of up to 550kV. Regionally available services are being offered and expanded via local offices in Dubai, India and China. In the low/medium-voltage cable and accessories segment, the Group's market presence in the key Swiss domestic market was boosted through the structural merger with high-voltage cable systems. Customer service can be expanded as a result. The renewable energies segment positioned itself successfully with innovations in e-mobility, wind power, and mechanical engineering. This segment was spun off from Brugg Kabel AG in fall 2019 and now operates on the market as an independent company under the name **BRUGG eConnect**.

Umsatz konsolidiert Revenue consolidated



Schlüsselzahlen Key figures

	2019	2018		
Umsatz konsolidiert Revenue consolidated	149 180	139 477	Investitionen Investments	1 785 1 448
Bestellungseingang Incoming orders	144 201	147 202	Mitarbeitende (inkl. Lehrlinge) Employees (incl. apprentices)	445 497
Bestellungsbestand Order backlog	85 900	94 682		

(Werte in 1000 CHF) (Value in CHF 1000)



Pioneer: First 10,000 kJ rockfall protection barrier worldwide from Geobrugg in Danielsberg, Austria



Installation of a BRUGG elevator rope



Installation of a Geobrugg rockfall protection barrier



Transportation of a Fatzer track rope on three heavy trucks for the V-Cableway in Grindelwald, Switzerland

BRUGG ROPES

BRUGG ROPES konnte das erfolgreiche Vorjahr übertreffen.

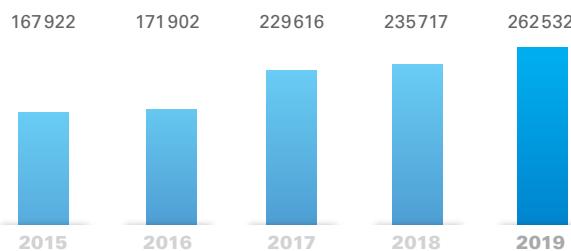
Die Business Unit Fatzer konnte mit einem sehr guten Ergebnis abschliessen und hat Seilbahnseile an Bahnen weltweit geliefert. Ein Highlight ist die Lieferung der Seile für das grosse V-Bahn-Projekt in Grindelwald. Das umlaufende Seil mit Kunststoffeinlagen Performa wird vom Markt als Seil mit der längsten Lebensdauer und der kleinsten Lärmentwicklung wahrgenommen. Dies ist vor allem für Seilbahnen in urbaner Umgebung wichtig. Im Seilbaubereich als zweitem Standbein konnten wiederum Stadien und Brücken mit Seilen ausgerüstet werden. Dank der gezielten Zusammenarbeit mit den globalen Aufzugs-OEM konnte die Unit Brugg Lifting ihre Lieferungen an diese Kundengruppe weiter ausbauen. Es wurden grössere Investitionen an den Standorten in Birr und Suzhou getätigt. Der Fokus liegt dabei auf hochwertigen Seilen, beschichteten Seilen (CTP) sowie den Riemen (Belt), welche einen stetig grösseren Marktanteil gewinnen. Im Bereich der Hebemittel wird die Produkteverwaltungssoftware (PVS) vom Markt gut aufgenommen und hat erste Kunden auch ausserhalb des Hebemittel-Bereiches gefunden.

Die Business Unit Geobrugg konnte im Berichtsjahr das erste 10000-Kilo-Joule Steinschlagnetz weltweit installieren, welches in Kärnten steht. Weiter durften grössere Lieferungen in den Untertagebau in den Bergbauländern ausgeführt werden. Nach Hanoi wurden die Zäune zum Schutz der Zuschauer des kommenden Formel-1-Rennens geliefert. Die papierlose Fertigung bei Geobrugg AG in Romanshorn bringt neue Potenziale. Geobrugg produziert nun seine Netze und Geflechte in Romanshorn, den USA, in China, Japan, Australien, Russland und neu auch in Chile.

BRUGG ROPES outperformed its successful previous year. The Fatzer Business Unit closed the year with a very positive result and supplied ropeway ropes to transport systems throughout the world. Supplying the ropes for the large V-Cableway project in Grindelwald was one of the highlights. The rotary rope with Performa plastic inserts is seen by the market as the rope that offers the longest service life while generating the least noise. This is particularly important for ropeways in urban environments. Again, the supply of structural ropes for stadiums and bridges highlighted the valuable contribution of Fatzer's second pillar.

Thanks to the targeted collaboration with global elevator OEMs, the Brugg Lifting Business Unit increased its deliveries to this group of customers. Significant amounts were invested in the sites in Birr and Suzhou. Here, the focus is on high-quality ropes, coated ropes (CTP), as well as belts, which are steadily increasing their market share. In the lifting equipment segment, the product management software (PVS) has been very positively received by the market and even attracted its first customers from outside the lifting equipment segment. In the year under review, the Geobrugg Business Unit installed the world's first 10,000 kilojoule rockfall barrier, which can be found in Carinthia. More significant deliveries were also made to the deep mines in mining countries. Fences to protect spectators at the Formula 1 race in Hanoi were also supplied. Paperless production at Geobrugg AG in Romanshorn is generating new potential. Geobrugg now produces its nets and meshes in Romanshorn, the USA, in China, Japan, Australia, and Russia, and has also recently started production in Chile.

Umsatz konsolidiert Revenue consolidated



Schlüsselzahlen Key figures

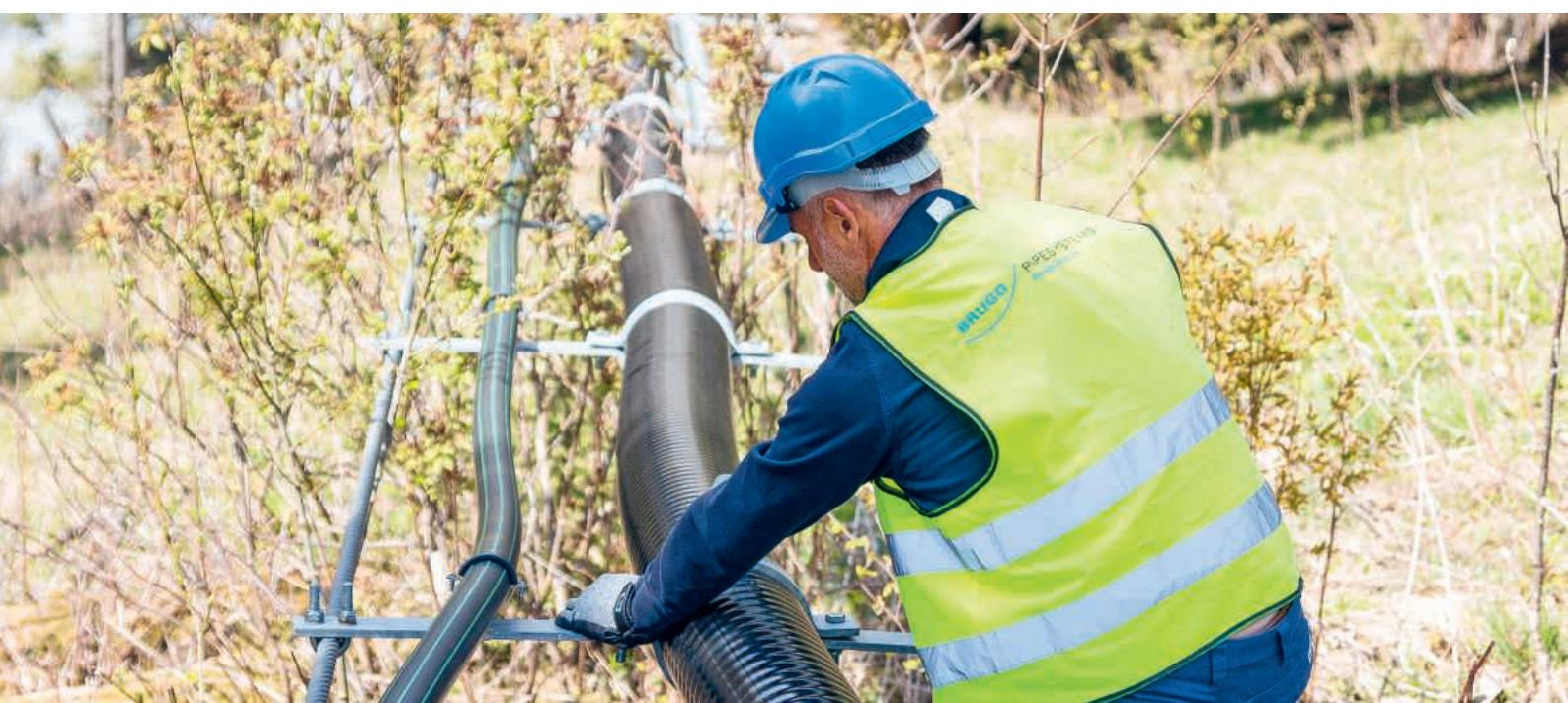
	2019	2018
Umsatz konsolidiert Revenue consolidated	262532	235717
Bestellungseingang Incoming orders	266844	237927
Bestellungsbestand Orders backlog	52136	43028

Investitionen Investments	14659	6900
Mitarbeitende (inkl. Lehrlinge) Employees (incl. apprentices)	653	618

(Werte in 1000 CHF) (Value in CHF 1000)



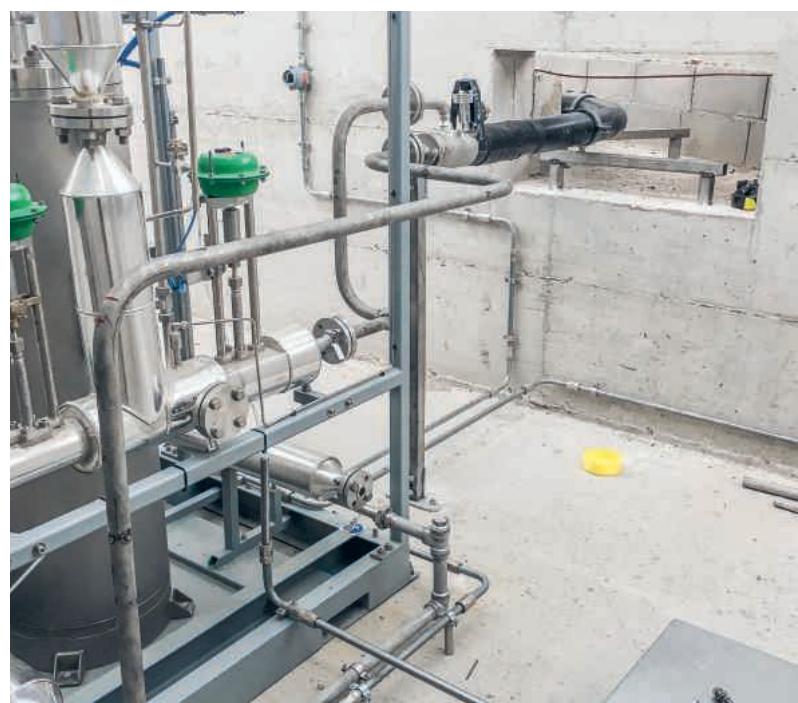
Line stopping service for PREMANT pipe in Posieux, Switzerland



EIGERFLEX pipe with integrated frost-protection strip in Kiental, Switzerland



CALPEX and COOLFLEX installation in Baden, Switzerland



Connecting a service station with FLEXWELL-LNG in Perugia, Italy

BRUGG PIPES

BRUGG PIPES verzeichnete im Geschäftsjahr 2019 einen tieferen Auftragseingang von 155,0 MCHF, was einem Rückgang von rund 5% entspricht. Der Bruttoumsatz erreichte mit 157,8 MCHF das Vorjahresniveau ganz knapp nicht. Dafür konnte die Ertragslage gegenüber Vorjahr verbessert werden.

Um den steigenden Anforderungen der Märkte mit bestehenden Kapazitäten besser begegnen zu können, wurden an allen produzierenden Standorten die Lean-Programme intensiviert. Damit konnte die Ergebnisqualität verbessert werden.

Das Umfeld sowohl im Business Segment DHC (District Heating + Cooling) als auch im Business Segment TI (Tankstellen und Industrie) bietet BRUGG PIPES grosse Chancen. So fördert der globale Trend zu nachhaltigeren Energie-, Heiz- sowie Kühlssystemen die Investitionen in Fernwärmesysteme. BRUGG PIPES ist weiterhin weltweit der einzige Anbieter, der in diesen Märkten ein Vollsortiment anbieten kann. Ebenfalls führt der grüne Trend zur Förderung von alternativen Kraftstoffen wie Flüssiggas. Auch hier bieten sich Chancen in heute noch nicht vollständig erschlossenen Märkten.

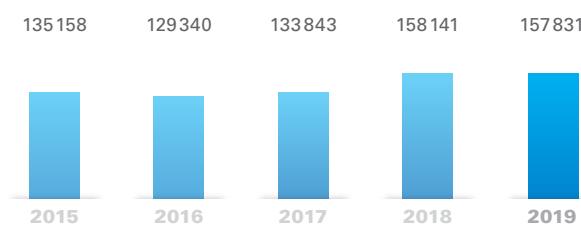
Der globale Infrastrukturbau und die zunehmende Urbanisierung treiben Investitionsprojekte wie den Transport von warmen oder kalten Flüssigkeiten weiter voran. Unsicherheiten ergeben sich durch die diffuse geopolitische Lage, welche über die Nachfrage direkt oder über ungünstige Währungsentwicklungen indirekt auf BRUGG PIPES zurückslagen kann.

Im Jahr 2020 werden bei BRUGG PIPES drei grosse Investitionsvorhaben vorangetrieben: Erweiterung der Fertigungslinie FLEXSTAR, Erschliessung des Marktes Kryotechnik und der Ausbau des Marktes USA.

BRUGG PIPES recorded lower incoming orders of CHF 155.0 million in the financial year 2019, which equates to a decline of around 5%. At CHF 157.8 million, gross sales fell just slightly short of the previous year's level. In contrast, however, the profit situation improved year-on-year. To be able to respond more effectively to increasing market demand with existing capacity, the lean programs were stepped up at all manufacturing locations. This improved the quality of results. The environment offers BRUGG PIPES great opportunities both in the DHC (District Heating + Cooling) business segment and in the TI (Fuel Stations + Industry) business segment. Accordingly, the global trend toward more sustainable energy, heating, and cooling systems is encouraging investment in district heating systems. BRUGG PIPES is still the only provider in the world that can offer these markets a full product range. The green trend is also leading to the promotion of alternative fuels such as liquefied gas. Here too, opportunities arise in markets that are currently not fully developed. Global infrastructure construction and increasing urbanization are propelling investment projects such as the transport of warm or cold liquids. The hazy geopolitical situation, which may have a direct impact on BRUGG PIPES via demand or an indirect impact via adverse movements in exchange rates, is causing uncertainty.

BRUGG PIPES pressed ahead with three major investment projects in 2020: Expansion of the FLEXSTAR production line, development of the cryogenics market and the expansion of the US market.

Umsatz konsolidiert Revenue consolidated



Schlüsselzahlen Key figures

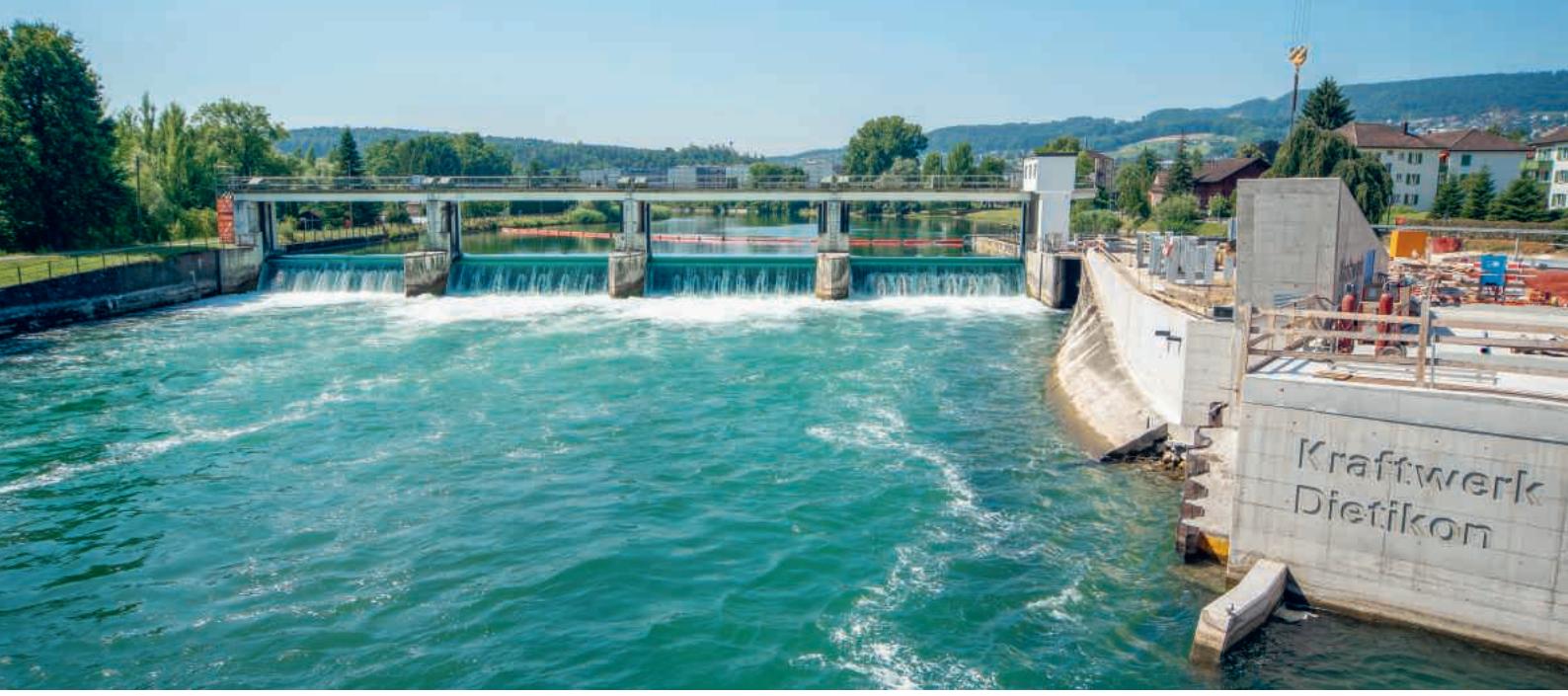
	2019	2018
Umsatz konsolidiert Revenue consolidated	157 831	158 141
Bestellungseingang Incoming orders	154 977	162 635
Bestellungsbestand Orders backlog	16 684	19 730

Investitionen Investments	5 587	5 704
Mitarbeitende (inkl. Lehrlinge) Employees (incl. apprentices)	521	489

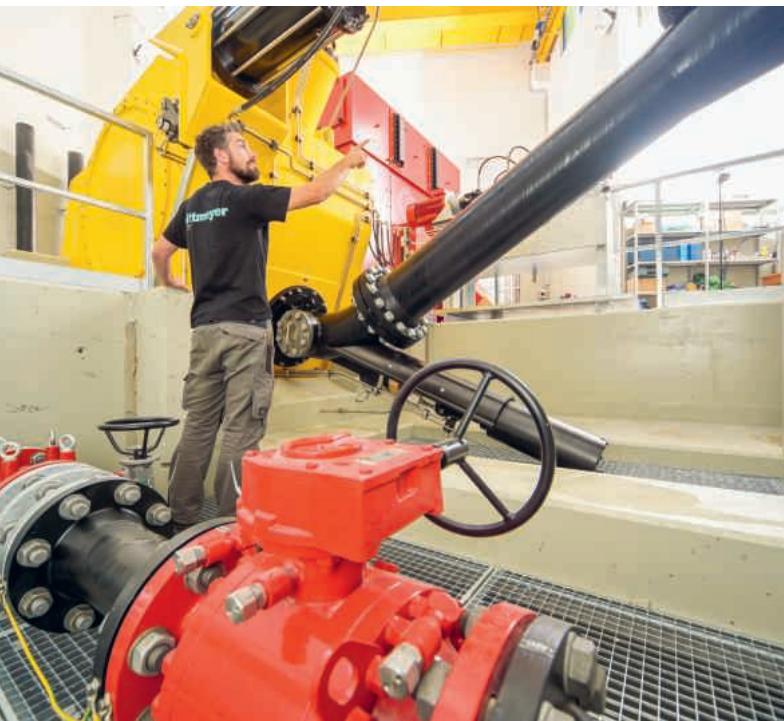
(Werte in 1000 CHF) (Value in CHF 1000)



Commissioning of a hydropower plant



EKZ weir power station, Dietikon (ZH)



EW Mels power station Plons (SG)



ARA Tiefencastel (GR)

BRUGG PROCESS CONTROL

Mit einem Wachstum von fast 5% sowohl im Auftragseingang wie auch im Umsatz zeigen die Innovationen und die deutlich angestiegene Anzahl Kundenkontakte Wirkung. Alle Gesellschaften mit Ausnahme der französischen Tochter zeigen positive Resultate.

In Deutschland konnte das grösste RITUNE-Projekt der Division erfolgreich abgeschlossen werden. Die kroatische Gesellschaft kompensiert den Einbruch von Aufträgen mit ihrem grössten Kunden über die Gewinnung von Projekten in neuen Städten. Österreich findet dank strafferem Projektmanagement zurück in die Gewinnzone. Rittmeyer Frankreich wächst im Auftragseingang. Die italienische Tochtergesellschaft wächst im Auftragseingang erneut und gewinnt in Lateinamerika grosse Aufträge. Gleichzeitig mit einer leichten Erholung der Wasserkraftmärkte in Österreich und der Schweiz verzeichnen die Wachstumsstrategien «Kleinwasserkraft» und «Fernwärme» erste Erfolge.

Begriffe wie «Mikroverunreinigungen» und «Mikroplastik» prägen die Abwasserbranche. Zusammen mit der zunehmenden Bedeutung von Datenmanagement und Digitalisierung erhöhen sich die Chancen für zusätzliches Geschäft für die Optimierungssoftware RITUNE.

Für Wasserversorgungen bietet Rittmeyer als Pionier Unterstützung bei der Umsetzung von Minimalstandards für die Informationssicherheit.

Seit dem vergangenen Sommer verfügt Rittmeyer über ein Büro im Tessin und plant ein solches auch in der Westschweiz.

Die Anzahl der Vollzeitstellen legte um 4% zu. Im Dienstleistungsgeschäft ist dies für das Wachstum unverzichtbar. Um offene Stellen rascher besetzen zu können, investiert die Division aktiv in «Talent Acquisition» und «Employer Branding».

With growth of almost 5% in both incoming orders and sales, the impact of innovations and the sharp rise in the number of customer contacts is clearly apparent. All companies with the exception of the French subsidiary achieved positive results.

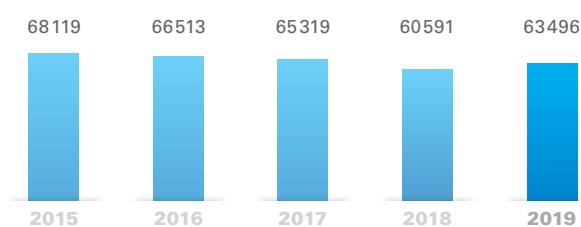
In Germany, the largest RITUNE project in the division was completed successfully. The Croatian company compensated for the slump in orders from its largest customer by acquiring projects in new cities. Austria is making profits once more thanks to tightening up its project management. Incoming orders are on the up at Rittmeyer France. The Italian subsidiary is reporting growth in incoming orders again and has acquired large orders in Latin America. The “small-scale hydropower” and “district heating” growth strategies achieved their first successes as the hydropower markets in Austria and Switzerland recovered slightly.

Terms such as “microcontaminants” and “micro plastics” are dominating the wastewater industry. Together with the increasing significance of data management and digitalization, more opportunities arise for the RITUNE optimization software to generate additional business. As a pioneer, Rittmeyer offers water supply companies help in implementing minimal standards for information security.

Since last summer, Rittmeyer has had an office in Ticino and is also planning one in western Switzerland.

The number of fulltime positions increased by 4%. This is essential for growth in the services sector. To be able to fill vacant positions more quickly, the division is investing actively in talent acquisition and employer branding.

Umsatz konsolidiert Revenue consolidated



Schlüsselzahlen Key figures

Schlüsselzahlen Key figures	2019	2018
Umsatz konsolidiert Revenue consolidated	63496	60591
Bestellungseingang Incoming orders	66890	64479
Bestellungsbestand Orders backlog	37140	34248

Investitionen Investments	1372	649
Mitarbeitende (inkl. Lehrlinge) Employees (incl. apprentices)	275	265

(Werte in 1000 CHF) (Value in CHF 1000)



Headquarter Rittmeyer AG



Building site CENTURION TOWER



Areal view industrial site Brugg/Windisch



Industrial site Windisch

BRUGG REAL ESTATE

Die Mieteinnahmen von Dritten entwickelten sich stabil. Mit wichtigen Ankermieter konnten die Mietverträge langfristig erneuert werden. Ebenso entwickelten sich die Mieteinnahmen mit Gruppengesellschaften stabil. Die Brugg Kabel AG hat allerdings per Ende Jahr einen namhaften Teil des Windischer Areals geräumt. Die Mietausfälle werden teilweise kompensiert durch zusätzliche Flächen, welche BRUGG ROPES ab 2020 mietet, sowie durch zusätzliche Drittmieter. Die Überarbeitung der Zonenplanung der Gemeinde Windisch und der Stadt Brugg konnte im Berichtsjahr abgeschlossen werden. Die Haupt- und Zwischen-nutzungen der BRUGG-Areale ist weiterhin im bisherigen Umfang möglich. Die teilweise auf unseren Arealen vorgesehene Hochhauszone wurde durch die Einwoherräte beider Gemeinden allerdings zur Überarbeitung an die Exekutiven zurückgewiesen. Der Bau des CENTURION TOWERS schreitet im Kosten- und Zeitplan voran. Vor Weihnachten 2019 wurde das oberste Stockwerk betoniert; das Gebäude hat somit seine maximale Höhe erreicht. Der schrittweise Bezug ist ab Ende 2020 geplant. Total wurden im Berichtsjahr 20,8 MCHF investiert. Dabei beanspruchten Investitionen in den CENTURION TOWER den weitaus grössten Teil. Zur Entwicklung des Windischer Areals werden derzeit Wohnbau-Projektstudien für die Areale BACHMATT und RÜTENE ausgearbeitet. Die zentrale Heizung für die Areale Brugg und Windisch wurde komplett erneuert, wobei eine Contracting-Variante bevorzugt wurde. Im Rahmen der Umstrukturierung Brugg Kabel AG wurden Betriebsareale von insgesamt rund 24000 m² durch die BRUGG REAL ESTATE übernommen. Für das Jahr 2020 wird mit einem weiterhin stabilen Geschäftsgang gerechnet.

The trend in rental income from third parties was stable. Tenancy agreements with major anchor tenants were renewed long-term. Rental income involving Group companies was also stable. However, Brugg Kabel AG vacated a significant part of the Windisch site at the end of the year. The loss of rental will be partially offset by additional space that BRUGG ROPES will rent from 2020 and by additional third-party tenants.

The revision of zone planning by the Windisch municipality and the town of Brugg was completed in the year under review. The main and interim use of the BRUGG sites is still possible to the previous extent. However, the planned high-rise zone envisaged on part of our sites was sent back to the executives for revision by the municipal councils of both municipalities.

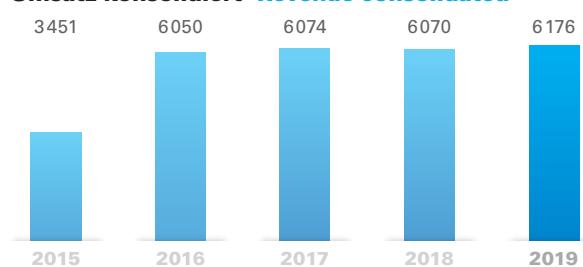
Construction of CENTURION TOWER is progressing within the scheduled costs and timetable. The top floor was concreted before Christmas 2019; the building has therefore reached its maximum height. People will start to relocate in stages from the end of 2020.

A total of CHF 20.8 million was invested in the year under review. Investment in CENTURION TOWER accounted for the lion's share by far.

As regards the development of the Windisch site, residential construction feasibility studies are currently being prepared for the BACHMATT and RÜTENE sites. The central heating for the Brugg and Windisch sites was completely replaced, with preference given to a contracting option. As part of the restructuring of Brugg Kabel AG, operating sites totaling about 24,000 m² were taken over by BRUGG REAL ESTATE.

Business is expected to remain stable in 2020.

Umsatz konsolidiert Revenue consolidated



Schlüsselzahlen Key figures

	2019	2018
Umsatz konsolidiert Revenue consolidated	6176	6070
Investitionen Investments	20839	11486
Mitarbeitende Employees	2	2

2019 2018

Bilanzsumme Total assets	131 140	109 094
(Werte in 1000 CHF) (Value in CHF 1000)		

Produkte und Dienstleistungen

Products and Services

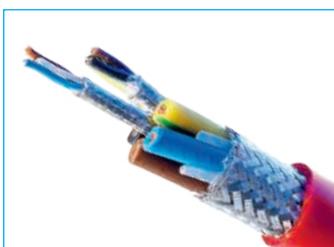
BRUGG CABLES

Kabel, Zubehör und Systemlösungen zur Energieübertragung und -verteilung:

- Nieder-, Mittel- und Hochspannungskabel von 1 bis 500 kV mit Aluminium- oder Kupferleiter
- Kabelsystem-Dienstleistungen: Engineering, Anlagenzustands-Analysen, Temperatur-Sensorik, Teilentladungsüberwachung, Behebung von Störfällen, Erneuerung von Anlagen
- Kabelgarnituren und Montagezubehör von 1 bis 550 kV, passend für alle Anschlussysteme
- Ersatzteil- und Lager-Management mit dem Spare Parts Service
- Dienstleistungen in Entwicklung und Prüfung im Hochspannungslabor
- Kundenspezifische, flexible Kabel- und Verbindungssysteme zur Energie
- Technische Schulungen durch die BRUGG CABLES Academy

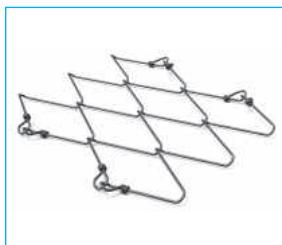
Cables, accessories and system solutions for power transmission and distribution:

- Low, medium and high voltage cables from 1 to 500 kV with aluminium or copper conductors
- Cable System Services: Engineering, System Condition Analysis, Distributed Temperature Sensing, Partial Discharge Monitoring, Elimination of Incidents, Reconstruction of Systems
- Cable fittings and assembly accessories from 1 to 500 kV, suitable for all connection systems
- High Voltage Laboratory for research and testing services
- Customized, flexible cable and connection systems for power transmission
- Technical trainings by the BRUGG CABLES Academy



BRUGG ROPES

- Steinschlagschutzzäune, Lawinen- und Murgangverbauungen
- Böschungssicherungen
- Sicherungsnetze für den Tagebau und Untertagebau
- Motorsport-Schutzzäune
- Schwerseile für den Personen- und Materialtransport
- Seile für Seilbauwerke
- Seile, beschichtete Seile und Riemen für Aufzüge
- Seile und Hebemittel
- Dienstleistungen zur Überwachung und Unterhaltsplanung
- Rockfall protection barriers, avalanche and debris flow protection
- Slope stabilization
- Protection nets for open pit and underground mining
- Motorsport protection fences
- Heavy duty ropes for passenger and material transportation
- Structural ropes
- Ropes, coated ropes and belts for elevators
- Rope and lifting gear
- Services for monitoring and predictive maintenance



BRUGG PIPES

- Nah- und Fernwärme / Nah- und Fernkühlung:
PREMANT, vorisolierte, starre Rohre, FLEXWELL, CASAFLEX, URBANFLEX, CALPEX, CALPEX-ALU, die Flexiblen für Nah-/ Fernwärmennetze sowie -kühlnetze, COOLFLEX und COOLMANT, vorisolierte PE-Rohre für die Nah-/ Fernkühlung und Trinkwasserversorgung, EIGERFLEX, flexible, vorisolierte PE-Rohre mit Begleitheizung für die Trinkwasserversorgung
- Industrie:
FSR und STAMANT, die doppelwandigen Sicherheitsrohre, NIROFLEX, Wellrohre für Wärmetauscher, Schutzrohre Flexwell Cryo Pipe FCP, für tiefkalte Medien
- Tankstellen:
SECON-X, FSR, CNT, doppelwandige Systeme, LPG, LNG AiO, flexible Flüssiggasleitungen
- Systempakete:
BIOFLEX für Biogas-Fermenterheizung, SPIRAFLEX-Wärmetauscherrohr
- Local and district heating/cooling PREMANT, preinsulated, rigid pipe systems, FLEXWELL, CASAFLEX, URBANFLEX, CALPEX, CALPEX-ALU, the flexible range for local and district heating/cooling networks, COOLFLEX and COOLMANT, preinsulated PE pipes for local/district cooling and tap water supply, EIGERFLEX, flexible, preinsulated PE pipes with trace heating for tap water supply
- Industry:
FSR and STAMANT, double-walled safety pipes, NIROFLEX, corrugated pipe for heat exchangers, protective pipe Flexwell Cryo Pipe FCP, for cryogenic fluids
- Petrol stations:
SECON-X, FSR, CNT, double-walled systems, LPG LNG AiO, flexible pipe for liquefied gases
- System packages:
BIOFLEX for biogas fermenter heater, SPIRAFLEX heat exchanger pipe



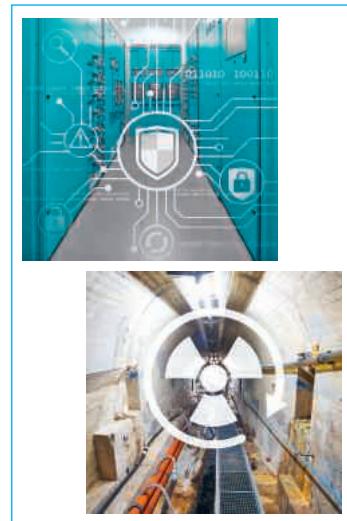
BRUGG PROCESS CONTROL

Lösungen für Energie- und Wasserversorgungen, Wasserkraftwerke, Wasseraufbereitungsanlagen, Kläranlagen und Kanalsysteme, Straßenabwasser-Behandlungsanlagen, Schlamm- und Müllverbrennungsanlagen, Flussstaustufen, Hochwasser- und Küstenschutz, Regenüberlaufbecken:

- Automatisierungslösungen und Leitsysteme
- RITUNE: Cloud-basierte Data-Mining-Lösung für Prozess- und Energieoptimierungen
- Dienstleistungen wie ICT-Sicherheit, Radonenschutz, Cloud Services, Brunnenmeister-Stellvertretung, Service-App, Schulungen, Werterhaltung, Störungsbehebung und Reparaturen
- Produkte für Durchflussmessung, Druck- und Füllstandsmessung sowie Winkel- und Positionsmeßung

Solutions for power and water supply, hydropower stations, water treatment plants, sewage treatment plants and sewer systems, road runoff treatment plants, sludge and waste incineration plants, river barrages, flood control and coastal protection, rain overflow basins:

- Automation solutions and control systems
- RITUNE: Cloud-based data mining solution for process and energy optimization
- Services including ICT security, radon protection, cloud services, staffing cover for water supply managers, service app, training, value retention, troubleshooting and repairs
- Products for flow measurement, pressure and fill level measurement, and angle and position measurement



Organisation der BRUGG GROUP

The BRUGG GROUP Organization



Von links nach rechts / From left to right:
Marc Wartmann, Jürg Suhner, Otto H. Suhner, David Dean,
Markus Fiechter

BRUGG GROUP AG

Verwaltungsrat **Board of Directors**

Otto H. Suhner, dipl. Ing. ETH, Bözberg
(Präsident/Chairman)

Jürg Suhner, dipl. Ing. ETH, Baden
(Vizepräsident/Vice Chairman)

Marc Wartmann, Betriebsökonom und
Unternehmer, Oberwil-Lieli

Markus Fiechter, Dr. iur. HSG, Rechtsanwalt,
LL.M., Aarau Rohr

David Dean, Unternehmer, Penang/Malaysia



Von links nach rechts / From left to right:
Urs Bollhalder, Andreas Heinemann, Andreas Borer, Andrea Roth,
Stephan Wartmann, Stephan Peters, Samuel Ansorge

Gruppenleitung **Group Management**

Dr. Stephan Wartmann
(Group CEO)

Andreas Heinemann
(Group CFO)

Dr. Samuel Ansorge
(BRUGG CABLES)

Urs Bollhalder
(BRUGG REAL ESTATE)

Andreas Borer
(BRUGG PROCESS CONTROL)

Stephan Peters
(BRUGG PIPES)

Andrea Roth
(BRUGG ROPES)



Brugg Kabel AG, Brugg, Switzerland



Fatzer AG, Romanshorn, Switzerland



Geobrugg Chengdu Co. Ltd., Chengdu, China



BRUGG Rohrsystem AG, Kleindöttingen, Switzerland



Rittmeyer AG, Zug, Switzerland



Brugg Cables (Suzhou) Co.Ltd., Suzhou, China



Geobrugg AG, Romanshorn, Switzerland



BRUGG Rohrsysteme GmbH, Wunstorf, Germany



AUSTRALIA

Geobrugg Australia Pty Ltd
300 Victoria Road
Malaga Perth WA 6090
Tel. +61 8 9249 9939
geobrugg.com.au



AUSTRIA

Geobrugg Austria Ges.m.b.H.
Innsbrucker Bundesstrasse 126
AT-5020 Salzburg
Tel. +43 662 825 395
geobrugg.com

Rittmeyer Ges.m.b.H.

Walküengasse 11
AT-1150 Wien
Tel. +43 1 985 2593
rittmeier.com



CHILE
Geobrugg Andina Spa
Coronel Pereira 72 Of 401
Las Condes, Santiago de Chile
Tel. +56 2 225 84 00
geobrugg.com



CHINA
BRUGG Lifting (Suzhou) Co. Ltd.
Building No. 3, No. 88,
Jinling East Road
Suzhou Industrial Park
Suzhou 215121
P.R. China
Tel. +86 51 2629 9077
brugglifting.com

Brugg Cables (Shanghai) Co. Ltd.

Room 601-4, 6th Floor,
Xing Yun Building
No. 256 Xiang Yin Road,
Yangpu District
Shanghai, 200433
P.R.China
Tel. +86 21 5506 2530
bruggcables.com

Brugg Cables (Suzhou) Co. Ltd.

Building No. 1
No. 88 East Jinling Road
Weiting Town
Suzhou Industrial Park
Suzhou, 215121
P.R. China
Tel. +86 512 6287 7718
bruggcables.com

Geobrugg Chengdu Co. Ltd.

33 Tianlang Road
National Hi-tech Western Zone
Chengdu, 611731 Sichuan
P.R. China
Tel. +86 28 8784 3721
geobrugg.com.cn



CROATIA
Zagreb Rittmeyer d.o.o.
Kraljice Jelene 6
HR-10000 Zagreb
Tel. +385 1 455 08 17
rittmeier.com



FINLAND

Brugg-Pema Oy
Jalostajantie 18
P.O. Box 707
FI-60100 Seinäjoki
Tel. +358 10 4838 300
bruggpema.fi



FRANCE

Brugg Tubes SAS
Route de la gare d'Heyrieux
FR-69780 Saint-Pierre-de-Chandieu
Tel. +33 4 37 25 70 00
brugg.fr

Rittmeyer SAS
Route de la gare d'Heyrieux
FR-69780 Saint-Pierre-de-Chandieu
Tel. +33 4 78 40 94 57
rittmeier.com



GERMANY

Brugg Kabel GmbH
Daimlerstrasse 8
DE-71701 Schwieberdingen
Tel. +49 7150 91635 0
bruggcables.com

Brugg Cables (Suzhou) Co. Ltd.

Building No. 1
No. 88 East Jinling Road
Weiting Town
Suzhou Industrial Park
Suzhou, 215121
P.R. China
Tel. +86 512 6287 7718
bruggcables.com

Brugg Rohrsysteme GmbH

Adolf-Oester-Strasse 31
DE-31515 Wunstorf
Tel. +49 5031 170 0
brugg.de



INDIA

Geobrugg India Private Limited
JMD Mega Polis
Sohna Road, Sector 48
Gurgaon – 122018
Haryana, India
Tel. +91 124 4992801
geobrugg.com

Brugg Cables (India) Pvt. Ltd.

Unit No.959 & 959A, 9th Floor
JMD Mega Polis
Sohna Road, Sector 48
Gurgaon 122018
Haryana, India
Tel. +91 124 4992802
bruggcables.com



ITALY

Brugg Pipesystems S.r.l.
Via Luigi Bertolini Donnino 27
IT-29122 Piacenza
Tel. +39 0523 590 431
pipesystems.com

Rittmeyer S.r.l.

Via Zanica 19 K
IT-24050 Grassobbio (BG)
Tel. +39 035 570 318
rittmeier.com

Geobrugg Italia S.r.l.

Via Betty Ambiveri 25
IT-24126 Bergamo (BG)
Tel. +39 02 518 77 240
geobrugg.it

Brugg Cables Italia S.r.l.

Via Pisacane, 24
IT-20129 Milano
Tel. +39 334 674 63 45
bruggcables.com



MAROC

Geobrugg Maroc, SARL
7, Rue Sebta
Résidence Rami, Bureau No. 8
20100 Casablanca
Maroc
Tel. +212 696 840 529
geobrugg.com



MEXICO

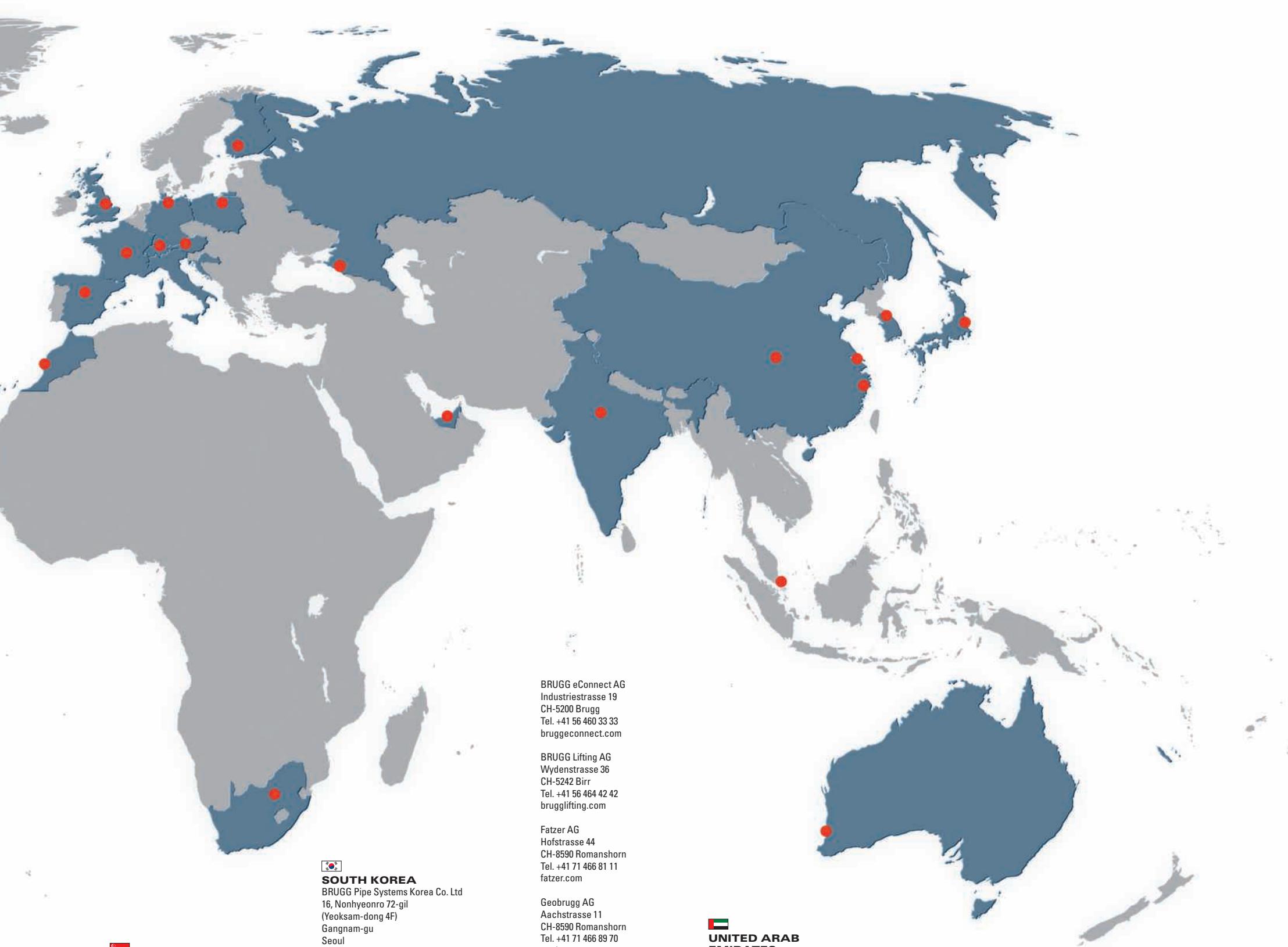
Brugg Mexico Srl de C.V.
Av. Manuel Gómez Morín No. 3870
Piso 5 Oficina 511 Col. Centro Sur
Querétaro 76090, Mexico
Tel. +52 442 294 8537
geobrugg.com



POLAND

Brugg Systemy Rurowe Sp. z o.o.
Ul. Lipowa 5
PL-05-860 Płochocin
Tel. +48 22 722 56 26
brugg.pl

Brugg eConnect Poland Sp. z o.o.
Ul. Rokitnińska 4
PL-66-300 Miedzyrzecz
Tel. +48 691 222 537
bruggeconnect.com



SINGAPORE

Brugg Singapore Pte Ltd
4 Battery Road
Bank of China Building #25-01
Singapore 049908
Tel. +65 6408 8000
geobrugg.com

Rittmeyer AG Branch Office
33 Club Street #10-15
Singapore 069415
Tel. +65 6640 8935
Mobile +65 9028 5501
rittmeier.com

SOUTH AFRICA

Geobrugg Southern Africa (Pty) Ltd
Honeydew Business Park, Block B,
Unit 3
1503 Citrus Street
Honeydew 2170, Gauteng
South Africa
Tel. +27 11 794 3248
geobrugg.com



SOUTH KOREA

BRUGG Pipe Systems Korea Co. Ltd
16, Nonhyeonro 72-gil
(Yeoksam-dong 4F)
Gangnam-gu
Seoul
Korea



SPAIN

Geobrugg Ibérica S.A.U.
Avda. Cerro del Águila 3, Oficina 1A3
ES-28703 San Sebastián de los Reyes
(Madrid)
Tel. +34 91 659 2830
geobrugg.com



SWITZERLAND

BRUGG GROUP AG
Industriestrasse 19
CH-5201 Brugg
Tel. +41 56 460 31 31
brugg.com

Brugg Kabel AG
Industriestrasse 19
CH-5200 Brugg
Tel. +41 56 460 33 33
bruggcables.com

BRUGG eConnect AG
Industriestrasse 19
CH-5200 Brugg
Tel. +41 56 460 33 33
bruggeconnect.com

BRUGG Lifting AG
Wydenstrasse 36
CH-5242 Birr
Tel. +41 56 464 42 42
brugglifting.com

Fatzer AG
Hofstrasse 44
CH-8590 Romanshorn
Tel. +41 71 466 81 11
fatzer.com

Geobrugg AG
Aachstrasse 11
CH-8590 Romanshorn
Tel. +41 71 466 89 70
geobrugg.com

BRUGG Rohrsystem AG
Industriestrasse 39
CH-5314 Kleindöttingen
Tel. +41 56 268 78 78
pipesystems.com

BRUGG Immobilien AG
Industriestrasse 20
CH-5201 Brugg
Tel. +41 56 460 31 31
brugg.com

Rittmeyer AG
Inwilerriedstrasse 57
CH-6341 Baar
Tel. +41 41 767 10 00
rittmeier.com

Rittmeyer SA,
Succursale di
Bellinzona
Via Monda 1
CH-6528 Camorino
Tel. +41 41 767 10 00
rittmeier.com

UNITED ARAB EMIRATES

Brugg Kabel AG – Abu Dhabi
Al Khazna Insurance Build
5th floor, office 510 and 511
Najda Street
P.O. Box 51769
Abu Dhabi / UAE
Tel. +971 267 17 302
bruggcables.com

Brugg Cable Middle East DMCC
Platinum Tower, Suite 2504 and 2505
Cluster I, JLT-PH1-2
P.O. Box 336461
Dubai / UAE
Tel. +971 427 72 333
bruggcables.com



USA

Geobrugg North America, LLC
22 Centro Algodones
US-Algodones, NM 87001
Tel. +1 505 771 4080
geobrugg.com

BRUGG Lifting North America LLC
3411 Turkey Mountain Road
P.O. Box 551
Rome, GA 30162 USA
Tel. +1 706 235 6315
brugglifting.com

Brugg Pipesystems, LLC
3411 Turkey Mountain Road
P.O. Box 1836
US-Rome, GA 30162-1836
Tel. +1 706 235 5606
bruggpipesystems.co.uk



BRUGG

Pioneers in Infrastructure

BRUGG GROUP AG
Industriestrasse 19
CH-5201 Brugg
Tel. +41 56 460 31 31
brugg.com